

診療報酬改定と医療機関経営

- 医療の未来を占う -

- 2016年1月13日
- 医療介護福祉政策研究フォーラム 新春座談会
- 慶應義塾大学
- 田中 滋

診療報酬：最近の変化

■ 機能分化進展

- 地域医療構想における病床区分
- 診療報酬上の病棟区分増加

■ 病床機能に応じた支払：医療では...

- 病棟ごとの入院基本料 に加え

診療報酬：最近の変化

■ 入院基本料加算の例

- 補助職員
- 呼吸ケア／栄養ケア
- 精神科リエゾン／地域連携認知症集中治療
- データ提出
- 退院調整 etc.

■ 特定入院料の例

- 地域包括ケア病棟
- ICU／HCU／SCU
- NICU／GICU etc.

介護報酬：最近の変化

■ 報酬評価の例

- 活動と参加・社会とのつながりに焦点をあてたりハビリテーション推進
- 看取り期の取り組み etc.

■ 加算の例

- 地域マネジメント体制強化
- 看取り看護加算
- 在宅生活移行・継続支援 etc.

診療報酬：未来の方向を占う

- 機能分化はさらに進展
- 機能を統合させるインセンティブ
 - 医療と医療 cf. 介護と介護
 - 医療と介護：「介護サービスにつなぐ」→「介護サービスと連携・協働する」
 - 地域包括ケアシステム
- ここまでの「機能」は「期待される機能」
- これからは「果たしている機能」
- プロセス指標の重要性

診療報酬と医療機関経営の関係

■ 診療報酬の性格：医療機関の経営力

- 標準的な稼働率
- 投入資源単位当たり標準的なコスト
- 標準的な資源マネジメント能力

cf. インセンティブないしディスインセンティブが目的の場合を除く

■ 特に資源マネジメント力

- コストと希少性の高い資源を用いる業務絞り込み

医療機関

キャッシュインフローの源泉

■ 営業キャッシュフロー

- 保険診療(保険給付・患者自己負担)
- 保険外診療(含む公費医療・労災・自賠責)

■ 投資キャッシュフロー：資産売却

■ 財務キャッシュフロー

- 補助金・医療介護総合確保基金
- 借入
- 寄付金

“のどに刺さった骨”

- 控除対象外消費税
- 繰延消費税額等と損益計算および
キャッシュフロー